

# Présentation du dispositif Autodiagnostic



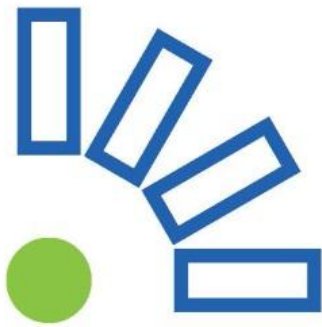
## Inserdiag

**Un accompagnement et un outil de pilotage  
au service des dirigeants de SIAE**



Cette action est cofinancée par l'Union européenne

UNION EUROPEENNE



# Cadrage général



FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



- Outil développé en 2008 dans le cadre de la convention « **Agir pour l'emploi** »
- Demande émanant de la Caisse des Dépôts et de la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) dans le cadre du **Dispositif Local d'Accompagnement** (DLA)
- Volonté de valoriser l'expertise des réseaux pour contribuer à l'outillage et la qualification des acteurs de l'IAE

*Plus de 600 structures accompagnées depuis 2009  
soit près de 20% des SIAE en France  
Près de 20 structures accompagnées en région Centre*



# Les acteurs opérationnels



FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



- **Le Centre National d'Appui et de Ressources IAE, porté par l'Avise et les réseaux de l'IAE membres du CNAR IAE :**



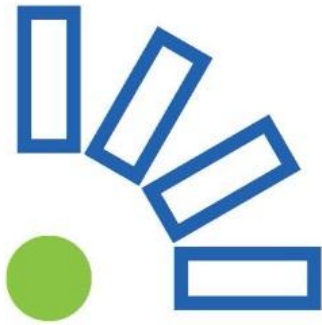
- **L'Avise**

Objet: centre de ressources et d'ingénierie de l'économie sociale et solidaire (ESS)

Actions : Appui au secteur de l'insertion par l'activité économique, accompagnement des associations, accès aux financements européens, développement de l'achat socialement responsable et des entreprises sociales.

- **Le CNAR IAE :**

- Missions : appui-conseil, formation, outillage, mise à disposition de ressources
- Public cible : acteurs et partenaires du secteur associatif, DLA
- Objectif : améliorer la qualité des accompagnements les SIAE (DLA) et accompagner les structures en renforçant leur capacité de gestion et de pilotage



# Les acteurs opérationnels

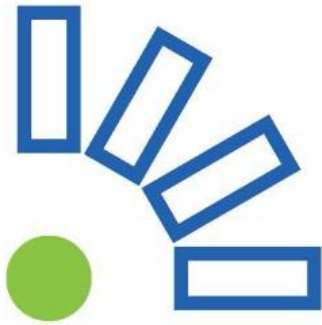


FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



## Le Centre National d'Animation et de Ressources sur le Financement, porté par France Active

- **France Active**, objet : favoriser la création d'emploi par la finance solidaire
  - Publics bénéficiaires : demandeurs d'emploi qui souhaitent créer leur entreprise & associations et entreprises solidaires
  - Outil financiers : financements remboursables & garanties d'emprunts bancaires
  - Réseau associatif constitué de 40 **fonds territoriaux** répartis sur l'ensemble du territoire national [www.franceactive.org](http://www.franceactive.org)
- **CNAR Financement** :
  - Missions : information, formation, outillage, observation
  - Public cible : acteurs et partenaires du secteur associatif, DLA
  - Objectif : faciliter la recherche de solution de financement, accompagner les mutations du secteur associatif



# L'outil *Inserdiag*

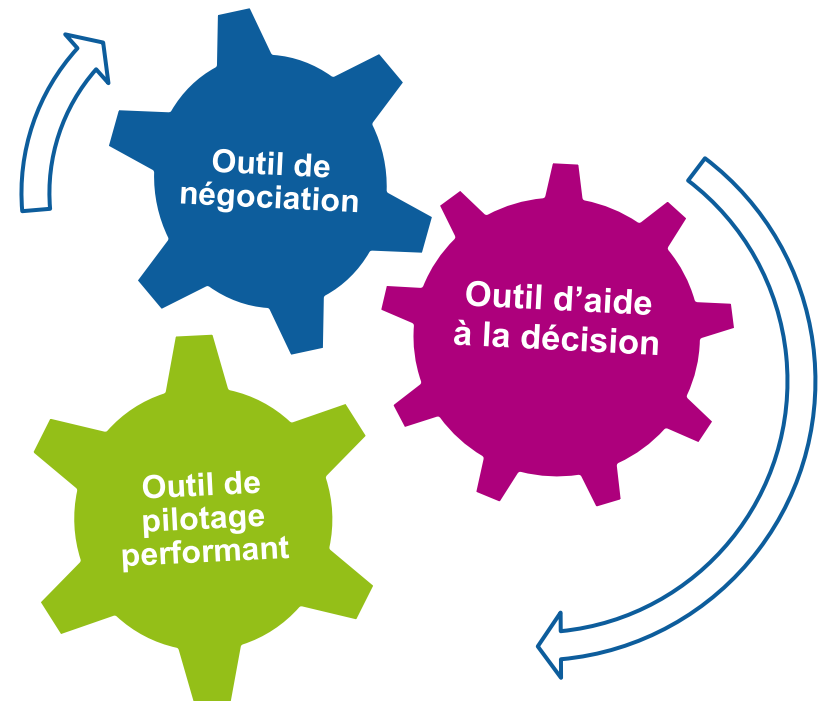


FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



Inserdiag est un **outil accessible à toutes les SIAE**, quels que soit leur forme juridique et leur conventionnement, **ayant plus de 2 ans d'existence** et adhérentes ou non à un réseau

- Un **outil d'autodiagnostic** économique et financier et à un **accompagnement individuel**
- Un outil **conçu spécifiquement** pour les structures de l'Insertion par l'activité économique
- Un service entièrement **gratuit pour vous**





# Ce que l'outil vous permet



FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



- **vous approprier l'analyse** de la santé économique et financière de votre structure
- Disposer d'un **outil normé comme base de pilotage** (en interne) et comme interface de négociation (avec les partenaires extérieurs)
- Mieux identifier les facteurs de fragilité du modèle économique de votre structure et cibler les ajustements nécessaires
- **Réaliser des projections** et bâtir un plan de développement cohérent
- Mieux **identifier et anticiper** vos besoins de financements
- Disposer d'un **outil de pilotage actualisable chaque année**

« Auparavant., on était en attente du verdict du cabinet comptable. Aujourd'hui, nous pouvons plus facilement anticiper et être à l'origine de nos décisions. » Pascale Laborde, Directrice d'ATS (AI)

« En nous apportant une vraie culture de gestion financière, Inserdiag nous a redonné la maîtrise des questions financières »  
Karel Trapp, Directeur de la Régie de quartier des Glacis (ACI)







# Phase 2 Construire son plan de financement



FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



- **Appui du Fonds Territorial France Active** en lien avec l'accompagnateur-réseau :
  - garantir que le plan de développement de la SIAE est bien en adéquation avec sa structuration financière ;
  - aider à la construction du plan de financement ;
  - en cas de besoin de financement, émettre des hypothèses réalistes de couverture par différents apports ;
  - peut organiser un tour de table financier et éventuellement instruire une demande de financement.

- **Qui est mobilisé en interne ?**

La direction et le/la président(e)

- **Durée** : 1 journée sur site





# En résumé

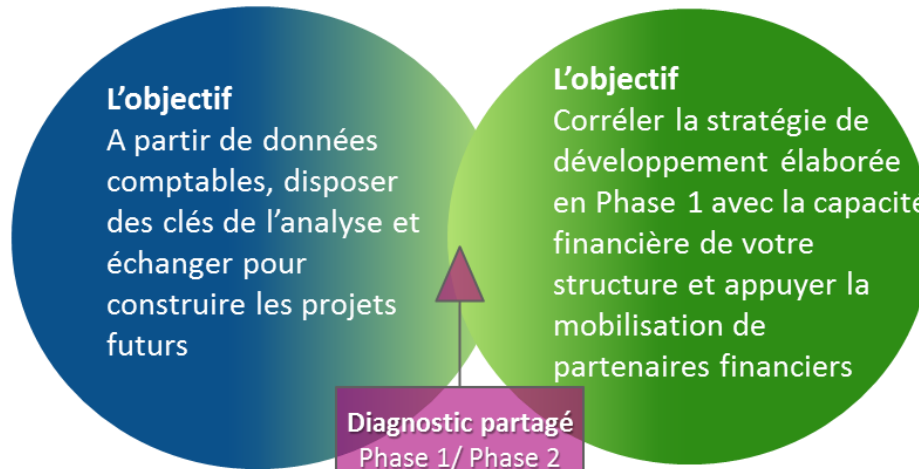


FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

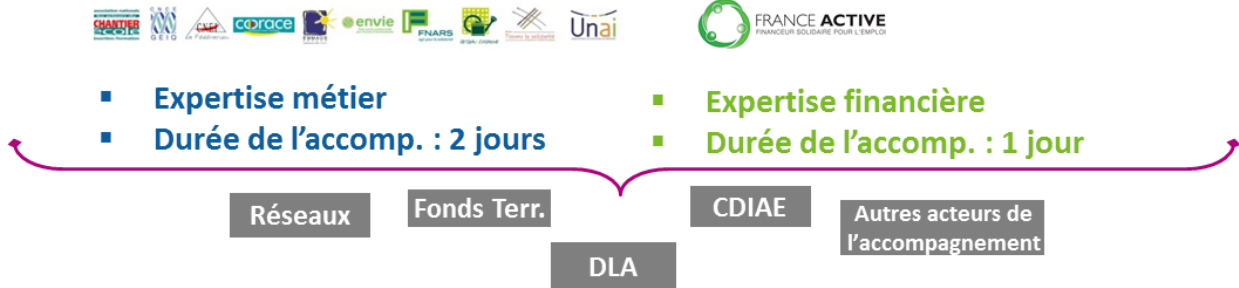


**Phase 1** Réaliser son diagnostic économique et financier

**Phase 2** Construire son plan de financement



- **Accompagnateurs réseaux IAE**
- **Accompagnateur Fonds Territorial**
- **Expertise métier**
- **Expertise financière**
- **Durée de l'accomp. : 2 jours**
- **Durée de l'accomp. : 1 jour**





# Présentation de l'outil *Inserdiag*



FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



## Bilans passés

|   | 2007           | 2008           | 2009           |  | 2007           | 2008           |
|---|----------------|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| <b>Actif</b>                              |                |                |                | <b>Passif</b>                              |                |                |
| Immobilisations incorporelles             | 0              | 0              | 0              | Capital social/ Fonds associatifs          | 199 787        | 240 992        |
| Immobilisations corporelles               | 47 401         | 33 205         | 26 015         | Subventions d'investissement               | 3 818          | 1 909          |
| Immobilisations financières               | 0              | 354            | 0              | Réserves ou provisions réglementées        | 0              | 0              |
| <b>Total Actif immobilisé</b>             | <b>47 401</b>  | <b>33 559</b>  | <b>26 015</b>  | Report à nouveau                           | 0              |                |
| Stocks et encours                         | 0              | 0              | 0              | Résultat                                   | 41 204         |                |
| Créances clients                          | 30 063         | 23 249         | 28 446         | Autres Fonds Propres                       | 0              |                |
| Subventions à recevoir                    | 48 555         | 55 376         | 35 557         | <b>Total Fonds propres/Fds asso.</b>       | <b>244 801</b> | <b>242 901</b> |
| Autres créances                           | 0              | 0              | 0              | Provisions pour risques et charges         | 0              |                |
| Disponibilités et VMP (1)                 | 168 111        | 173 355        | 213 234        | Dettes financières (2)                     | 0              |                |
| <b>Total Actif circulant</b>              | <b>246 729</b> | <b>251 980</b> | <b>277 237</b> | Dettes fournisseurs                        | 8 621          |                |
| Charges constatées d'avance et à répartir | 726            | 1 285          | 1 279          | Dettes fiscales et sociales                | 34 506         |                |
| <b>Total Actif</b>                        | <b>294 856</b> | <b>286 824</b> | <b>304 531</b> | Autres dettes                              | 1 581          |                |
| (1) Dont cessions de créances             | 0              | 0              | 0              | <b>Total Dettes et provisions</b>          | <b>44 742</b>  | <b>48 622</b>  |
|   |                |                |                | Produits constatés d'avance & Fonds dédiés | 5 305          | 874            |
|   |                |                |                | <b>Total Passif</b>                        | <b>294 856</b> | <b>286 824</b> |
|   |                |                |                | (2) Dont concours bancaires courant        | 0              | 0              |

**1) Partie Saisie**  
du bilan, comptes de résultat sur 3 exercices, budget prévisionnel sur 3 ans, plan d'investissement, répartition de la masse salariale, plan de financement.



# Présentation de l'outil *Inserdiag*



FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



## Cycle d'exploitation

|   | 2007    | 2008    | 2009    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>Indicateurs clefs du bilan</b>                               |         |         |         |
| Fonds de roulement  | 233 392 | 256 203 | 249 247 |
| Besoin en Fonds de Roulement                                    | -8 333  | 6 491   | -16 237 |
| Trésorerie nette  | 241 727 | 249 714 | 265 483 |
| <b>Vérif</b>  | 2       | 2       | -1      |
| <b>Analyse des délais</b>                                       |         |         |         |
| de rotation des stocks ( <i>en jours de CA</i> )                | 0       | 0       | 0       |
| de paiement des clients ( <i>en jours de CA</i> )               | 53      | 61      | 54      |
| de paiement des subventions ( <i>en jours de subv.</i> )        | 91      | 45      |         |
| de paiement des fournisseurs ( <i>en jours d'achats</i> )       | 0       |         |         |
| de paiement des dettes fiscales et sociales ( <i>en jours</i> ) | 62      |         |         |

## Structure du passif



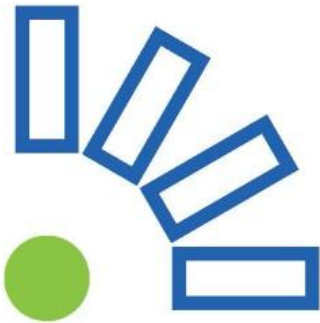
## Analyse des budgets prévisionnels en €

| Solde Intermédiaires de gestion      | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Vente de Produits & Prestations      | 750 000        | 772 000        | 772 000        |
| Production stockée et/ou immobilisée | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total Ventes + autoproduction</b> | <b>750 000</b> | <b>772 000</b> | <b>772 000</b> |
| Marge globale                        | 750 000        | 772 000        | 772 000        |
| Valeur ajoutée                       | 685 600        | 707 600        | 707 600        |
| Ex-cédent brut d'exploitation        | 3 205          | 24 816         | 24 816         |
| Exploitation                         | -10 995        | 10 616         | 10 616         |
| Résultat financier                   | 1 500          | 0              | 0              |
| Résultat exceptionnel                | 4 700          | 0              | 0              |
| <b>Résultat net</b>                  | <b>-4 795</b>  | <b>10 616</b>  | <b>10 616</b>  |
| <b>Capacité d'A autofinancement</b>  | <b>4 205</b>   | <b>19 616</b>  | <b>19 616</b>  |

**2) Partie Analyse :**  
bilan (BFR, cycle d'exploitation), compte de résultat et budget prévisionnel (SIG, structuration, évolution), masse salariale (répartition, évolution).  
Commentaire + plan d'actions



Cette action est cofinancée par l'Union européenne



# Présentation de l'outil *Inserdiag*



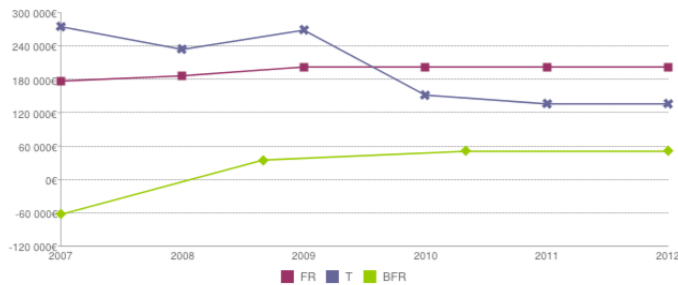
FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



## Synthèse - Auto diagnostic

### Indicateurs financiers

| Evolution du cycle d'exploitation | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| FR                                | 182 355 € | 192 732 € | 206 319 € | 206 319 € | 206 319 € | 206 319 € |
| BFR                               | -93 139 € | -44 458 € | -63 489 € | 47 779 €  | 62 840 €  | 62 840 €  |
| T                                 | 275 494 € | 237 190 € | 269 808 € | 158 540 € | 143 479 € | 143 479 € |

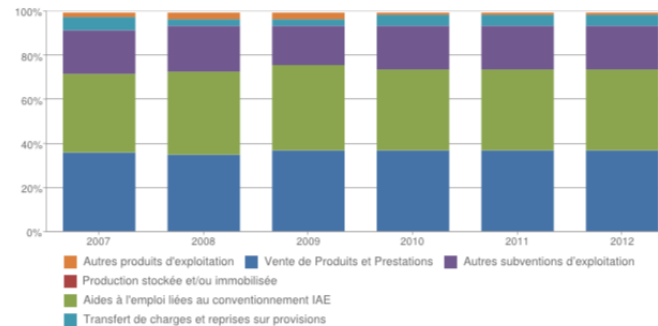


### Pour aller plus loin...

| Trésorerie                       | 2007      | 2008     | 2009      | Commentaire  |
|----------------------------------|-----------|----------|-----------|--------------|
| Couverture des charges courantes | 103 Jours | 91 Jours | 103 Jours | Amélioration |
| Trésorerie / Dettes court terme  | 1,76      | 1,78     | 1,95      | Amélioration |
| Liquidité générale               | 2,26      | 2,44     | 2,49      | Amélioration |

### Indicateurs économiques

| Structure des ressources d'exploitation         | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|------|------|------|------|------|------|
| Vente de Produits & Prestations                 | 36%  | 35%  | 37%  | 37%  | 37%  | 37%  |
| Production stockée et/ou immobilisée            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Aides à l'emploi liées au conventionnement IAE  | 36%  | 38%  | 39%  | 37%  | 37%  | 37%  |
| Autres subventions d'exploitation               | 20%  | 21%  | 18%  | 20%  | 20%  | 20%  |
| Transfert de charges et reprises sur provisions | 6%   | 3%   | 3%   | 5%   | 5%   | 5%   |
| Autres produits d'exploitation                  | 2%   | 3%   | 3%   | 1%   | 1%   | 1%   |



### Structure des charges d'exploitation

| 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|------|------|------|------|------|------|
|------|------|------|------|------|------|

3) Page de synthèse : indicateurs financiers, indicateurs économique, structure des charges, trésorerie, etc.



# Contacts au national



FRANCE **ACTIVE**  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



CENTRE NATIONAL D'APPUI ET DE RESSOURCES



INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Elodie GALISSON [elodie.galisson@avise.org](mailto:elodie.galisson@avise.org)

01 53 25 02 21

CENTRE NATIONAL D'ANIMATION ET DE RESSOURCES



FINANCEMENT

Astrid BLOMART [astridb@franceactive.org](mailto:astridb@franceactive.org)

01 53 24 26 26